

MARIAN W. MOSZORO—PUBLICATIONS

DEPARTMENT OF FINANCE • IESE BUSINESS SCHOOL

AV. PEARSON 21 • BARCELONA 08034 • SPAIN

TELEPHONE +34-93-2534206 • EMAIL mmoszoro@iese.edu • WEBPAGE <http://www.moszoro.net>

BOOKS & MONOGRAPHS

Moszoro, Marian. 2010. *Partnerstwo publiczno-prywatne w sferze użyteczności publicznej [Public-Private Partnerships in the Utilities Sector]*. Warsaw: Wolters Kluwer (ISBN: 978-83-7526-715-0, 304 pages). First edition: 2005. *Partnerstwo publiczno-prywatne w monopolach naturalnych w sferze użyteczności publicznej [Public-Private Partnerships in Natural Monopolies in the Utilities Sector]*. Warsaw: Oficyna Wydawnicza SGH.

Moszoro, Marian. 2010. *Analiza problemów biznesowych [Analysis of Business Problems]*. Warsaw: Wolters Kluwer (ISBN: 978-83-7526-732-7, 256 pages).

Kowalkowski, Andrzej, Magdalena Krzyzanowska, Marian Moszoro, and Marek Rawski. 2010. *Menedżer w organizacji – postrzeganie konkurencji oraz refleksja strategiczna [Manager in the Organization – Competition Perception and Reflection]*. Olsztyn: Uniwersytet Warmińsko-Mazurski.

Moszoro, Marian, ed. 2000. *Partnerstwo Publiczno-Prywatne w dziedzinnie usług komunalnych – Przegląd doświadczeń polskich [Public-Private Partnership in Municipal Services, editor]*, USAID – Local Government Partnership Program. Warsaw: Municipium.

CHAPTERS IN BOOKS & MONOGRAPHS

Spiller, Pablo and Marian Moszoro. *Third-Party Opportunism and the Theory of Public Contracts: Operationalization and Applications*. Forthcoming in a book edited by E. Brousseau.

Moszoro, Marian. 2007. *Jakość dóbr masowych a problem reprezentatywnego konsumenta [Quality of Mass Goods and the Problem of the Representative Consumer]*. In *Ekonomia – Zarządzanie – Marketing. Tryptyk Sadecki. Księga jubileuszowa dedykowana prof. J. Dietlowi*, edited by J. W. Wiktor. Nowy Sacz: Wyższa Szkoła Biznesu – National-Louis University.

Moszoro, Marian. 2002. *Zarządzanie ryzykiem w inwestycjach finansowanych na zasadach project finance [Risk Management in Project Finance]*. In *Inwestycje finansowe i ubezpieczenia – tendencje światowy a polski rynek*, edited by K. Jajuga and W. Ronka-Chmielowiec. Wrocław: AE Wrocław.

Moszoro, Marian. 2001. *Kapitał prywatny w finansowaniu inwestycji publicznych [Private Capital Financing Public Investments]*. In *Przemiany i perspektywy polityki gospodarczej*, edited by J. Kaja. Warsaw: Oficyna Wydawnicza SGH.

Moszoro, Marian. 2001. *Uregulowania prawne a praktyczne rozwiązania wykorzystywane w finansowaniu inwestycji w samorządach terytorialnych [Legal Regulations and Practical Solutions Used for Financing Investments in Municipalities]*. In *Inwestycje finansowe i ubezpieczenia – tendencje światowy a polski rynek*, edited by K. Jajuga and W. Ronka-Chmielowiec. Wrocław.

Moszoro, Marian, and Monika Gorna. 2000. *Prognozowanie sytuacji rynku pieniężnego na podstawie wyceny obligacji o stałym oprocentowaniu [Money Market Forecasting Basing on Fixed-income Bonds Valuation]*. In *Rynek kapitałowy – skuteczne inwestowanie*, edited by W. Tarczyski. Szczecin: Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego.

Moszoro, Marian. 2000. Tezy do Programu Prywatyzacji Usług Publicznych [Checkpoints for the Public Services Privatization Program]. In *Zarządzanie finansami – współczesne tendencje w teorii i praktyce*, edited by D. Zarzecki. Szczecin: Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego.

Moszoro, Marian. 2000. Finansowanie inwestycji infrastrukturalnych [Infrastructure Investments Financing]. In *Inwestycje finansowe i ubezpieczenia – tendencje światowy a polski rynek*, edited by K. Jajuga and W. Ronka-Chmielowiec. Wrocław: AE Wrocław.

JOURNAL PAPERS

Moszoro, Marian. Overcoming Opportunism in Public-Private Project Financing. *Journal of Applied Corporate Finance* (forthcoming).

Moszoro, Marian. 2009. Finansowanie rozwoju przez fundusz private equity a ład korporacyjny [Growth financing through private equity and corporate governance]. *Marketing i Rynek* 1:36–40.

Moszoro, Marian, Witold Hruzewicz, Jacek Byrt, and Piotr Kuc. 2008. Drivers and Constraints of Innovation. *Management–Business–Innovation* (formerly: *Nowy Sącz Academic Review*) 4:28–34.

Moszoro, Marian, and Pawel Gasiorowski. 2008. [Optimal Capital Structure of Public-Private Partnerships](#). *IMF Working Paper* 1/2008.

Moszoro, Marian. 2007. [Public-Private Partnerships in Toll Motorways in Poland: A Comparison of Financing, Exploitation, and Fiscal Risks](#). *Management–Business–Innovation* (formerly: *Nowy Sącz Academic Review*) 3:30–37.

Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2007. Rozwoj kanałów tematycznych w TVP [The Development of Theme Channels at TVP]. *Marketing i Rynek* 7:28–34.

Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2007. Dylematy strategiczne Doradztwa Gospodarczego DGA [Strategic Dilemmas of DGA]. *Marketing i Rynek* 1:22–29.

Moszoro, Marian. 2001. Kasa chorych a dochody samorządu terytorialnego [Health System and Municipalities' Revenues]. *Zdrowie i Zarządzanie* III (1).

WORKING PAPERS

Moszoro, Marian, and Pablo Spiller. 2011. [Three Isn't Always a Charm: Third-Party Opportunism, Scrutiny, and the \(In\)Efficiency of Public Contracts](#). *SSRN eLibrary*.

Moszoro, Marian. [Opportunism in Public-Private Project Financing](#). IESE Business School Working Paper No. 887.

Moszoro, Marian. [Efficient Public-Private Partnerships](#). IESE Business School Working Paper No. 884.

Moszoro, Marian. [Quality of Government Regulated Goods](#). IESE Business School Working Paper No. 883, presented at the the *American Society for Public Administration 72nd Annual Conference* in Baltimore, MD, March 11–15, 2011.

Moszoro, Marian, and Ziemowit Bednarek. [The Arrow-Lind Theorem Revisited in Turmoil Times](#).

Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. [Implementing Public-Private Partnerships in Municipalities](#).

Krzyzanowska, Magdalena and Marian Moszoro. [Managerial Perception of Competition: Evidence From Poland](#). *8th International Conference for Consumer Behaviour and Retailing Research*, Centre for International Research in Consumers Location and their Environments (CIRCLE), University of Dubrovnik, Croatia. Submitted to the *International Journal of Management Cases*.

Moszoro, Marian. At the Boundaries of Legal Positivism: the Case of Currency Options in Central Europe.

Moszoro, Marian. Linking Operational and Structured Finance: Working Capital Requirements and Sustainable Growth.

REVIEWS

Review of: Instytut Kosciuszki. 2011. *Monitoring zadłużenia miast wojewodzkich*.

Review of: Dietl, Marek, and Krzysztof Makowski. 2010. *Monopolizacja, Demonopolizacja, Niepełność*. Warsaw: Biblioteka Regulatora. Prezes Urzędu Regulacji Energetyki.

CONFERENCE PROCEEDINGS

Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2008. Striving for the Quality of Public Services Through Public-Private Partnerships. The Case of 7 Projects in the City of Warsaw. In *4th International Conference An Enterprise Odyssey: Tourism – Governance and Entrepreneurship*, edited by L. Galetic and N. Cavlek. Cavtat (Croatia): University of Zagreb.

Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2008. [The Digital Challenge for Public Television Broadcasters](#). In *16th Annual Conference on Marketing and Business Strategies for Central & Eastern Europe*, edited by R. Springer and P. Chadraha. Vienna: DePaul University/Vienna University of Economics and Business Administration.

Moszoro, Marian, and Izabela Kowalik. 2005. Arrow-Lind Theorem in the Context of Public-Private Partnerships. Policies and Market Evidence. In *TRANS '05: Common Europe – Sustainable Growth of a Company and the Relations with Its Stakeholders*. Warsaw: Oficyna Wydawnicza SGH.

REPORTS

Markiewicz, Malgorzata, Marian Moszoro, Jan Pesek, Joanna Siwinska, and Krisztian Szentessy. 2004. EU8 Fiscal Study: Fiscal Risks and Contingent Liabilities with an Emphasis on Public-Private Partnership. Warsaw: CASE – Center for Social and Economic Research and the World Bank.

Moszoro, Marian, Artur Obluski, M. Posern-Zielinska, B. Turowski, M. Wojcik, and S. Wysocki. 2002. Standards of public services: Measures of citizens' expectations and instrument for measuring effectiveness of public administration activities. Warsaw: UNDP Umbrella Project.

Moszoro, Marian, and Izabela Kowalik. 1999. Aspekty prawne i finansowe rozwoju malych i srednich przedsiebiorstw po reformie administracyjnej [Legal and Financial Aspects for the Development of Small and Medium Enterprises after the Local Governments' Reform]. In *Zeszyty Naukowe Zespolu Badan nad NFI*, edited by S. Kluza. Warsaw: SGH.

Moszoro, Marian. 1998. Poland: a New State for New Challenges. Warsaw: Chancellery of the Prime Minister.

CASE STUDIES

- Moszoro, Marian, and Alberto Fernandez Terricabras. 2011 (forthcoming). *Reproserwis at the Edge of Bankruptcy*. Barcelona: IESE Publishing.
- Moszoro, Marian, and Alberto Fernandez Terricabras. 2011 (forthcoming). *Reproserwis' Working Capital Requirements*. Barcelona: IESE Publishing.
- Moszoro, Marian. 2007. *Other People's Money*. Warsaw. Barcelona: IESE Case F-858-E.
- Moszoro, Marian. 2011. [Publicizing Know-How: DGA's Initial Public Offering](#). Barcelona: IESE Case F-853-E.
- Moszoro, Marian, Javier Santoma, and Jerome Engel. 2011. [Barbarians at the Gate: RMS Teleinformatics' Acquisition by a Private Equity Fund](#). Barcelona: IESE Case F-852-E.
- Moszoro, Marian, and Konrad Jamro. 2011. [RMS Teleinformatics' CEO Between the Devil and the Deep Blue Sea: When the Interest of Shareholders and the Company Are at Odds](#). Barcelona: IESE Case E-140-E.
- Moszoro, Marian. 2009. Polish Toxic Currency Options. In *13th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"* [Entrepreneurship, Finance and Management]. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2009. RadTech (A). In *12th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2008. RadTech (A) – Teaching Note.
- Moszoro, Marian. 2008. RadTech (B). In *12th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2007. Telewizja Polska. In *11th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2007. Telewizja Polska – Teaching Note.
- Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2007. Fundusz poroczeniowy FEP. In *11th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2006. Doradztwo Gospodarcze DGA (A). In *10th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz.
- Moszoro, Marian. 2006. Doradztwo Gospodarcze DGA (A) – Teaching Note.
- Moszoro, Marian. 2006. Doradztwo Gospodarcze DGA (B). In *10th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2005. Zwierciadło. In *9th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2005. Zwierciadło – Teaching Note.
- Moszoro, Marian. 2005. Ediko (B). In *9th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz.
- Moszoro, Marian. 2004. Ediko (A). In *8th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2004. Ediko (A) – Teaching Note.
- Moszoro, Marian. 2004. Farma wiatrowa [Wind Farm]. In *8th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.

- Moszoro, Marian. 2003. Reuters Serwis Polski. In *7th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość, Finanse i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2003. Reuters Serwis Polski – Teaching Note.
- Moszoro, Marian. 2002. Reproserwis (A). In *6th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2002. Reproserwis (A) – Teaching Note.
- Moszoro, Marian. 2002. Reproserwis (B). In *6th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian, and Rafal Stefanski. 2002. Reproserwis (C) – Negocjacje i kontrakt z Miller Graphics Scandinavia AB. In *6th Annual Case Competition "Przedsiębiorczość i Zarządzanie"*. Lodz: FEP.
- Moszoro, Marian. 2002. Wall Street. Warsaw: Warsaw Executive MBA.

PRESS ARTICLES & CLIPPINGS

- Moszoro, Marian. 2011. [Public-Private Partnerships: The Carrot and Stick Approach](#), *IESE Alumni Magazine* No. 123 (October-December), pp. 24–27 ([Spanish version](#), pp. 32-35).
- [Why Poland is Falling Out of Love With the Euro](#), *CNBC*, September 27, 2011.
- Video clip for [IESE Insight on Public-Private Partnerships](#), July 5, 2011 ([Spanish version](#)).
- Interview at *Radio Fisherton – CNN FM88.5*, Argentina, November 2, 2010.
- Poles repositioned. *Project Finance Magazine*, October 23, 2010
- Interview at *Radio Fisherton – CNN FM88.5*, Argentina, April 13, 2010.
- Interview at *Radio KUSF San Francisco FM90.3*, January 24, 2010.
- Moszoro, Marian, and Magdalena Krzyzanowska. 2009. Implementing public-private partnerships in municipalities: The Warsaw experience. *"PUBLIC" ESADE – Newsletter IGDP*, June.
- Moszoro, Marian. 2008. [Wieje drogo i nieekologicznie \[On wind energy policy\]](#). *Parkiet*, April 2.
- Moszoro, Marian. 2007. [Ekonomiczny sens podatku Religi \[Economic implications of additional insurance taxation\]](#). *Parkiet*, September 6.
- Moszoro, Marian. 2002. Argentyna: nauczyć się na cudzych błędach [Argentina: learn on somebody else's mistakes; On the monetary and fiscal policy in Argentina and its analogy with Poland]. *Rzeczpospolita*.
- Moszoro, Marian. 2001. Kasa bierze, gmina traci [The Health System takes and the Municipality Loses, on how the introduction of the health tax can affect municipalities' revenues]. *Rzeczpospolita*.
- Moszoro, Marian. 2001. Sposób na dług [A Way for Debt, on two practical ways of increasing the investment potential of municipalities]. *Gazeta Bankowa*, March 20–26.
- Moszoro, Marian, and Izabela Kowalik. 1999. Przebudzenia Misia [Waking-up the Small Bear, on governmental strategies to support Small and Medium Enterprises]. *Nowe Życie Gospodarcze*, July 18.
- Moszoro, Marian. 1999. PPP – krok po kroku [PPP Step-by-Step]. *Nasz Powiat*, February.

- Moszoro, Marian. 1999. Zaangażowanie kapitału prywatnego w publiczne przedsięwzięcia [Private Capital Involvement in Public Undertakings]. *Nasze Powiat*, January.
- Moszoro, Marian. 1998. Jaki sejmik, taki rozwój [on regional development strategies]. *Gazeta Bankowa*, November 21–27.
- Moszoro, Marian. 1998. Ucz się po argentyńsku [Learn it in Argentinian, on the Russian financial crisis and solutions implemented in Argentina]. *Gazeta Bankowa*, October 10–16.

INVITED AND CONFERENCE PRESENTATIONS

- 2012 Universitat Autònoma de Barcelona (forthcoming); Heriot-Watt University, Edinburgh (forthcoming); IAE – Sorbonne Graduate Business School, University of Paris (forthcoming); Economic Institute of the National Bank of Poland
- 2011 Joint Warsaw School of Economics-University of Warsaw Econ Seminar; Inter-American Development Bank, Panama; Technische Universität Berlin; International Project Finance Association and Ministry of Interior, Warsaw; George Mason University, Arlington, VA; Haas School of Business, University of California, Berkeley (Finance); Western Economic Association International, San Diego, CA; IESE Business School, Barcelona; IAE – Sorbonne Graduate Business School, University of Paris; American Society for Public Administration, Baltimore, MD; The World Bank, Washington, DC
- 2010 London School of Economics; King’s College London; Financial Supervision Authority (KNF), Warsaw; IAE Business School, Buenos Aires; Universidad Austral, Rosario; Centro Adam Smith/Fundación Libertad, Rosario; Haas School of Business, University of California, Berkeley; IESE Business School, Warsaw; Warsaw School of Economics (SGH)
- 2009 Haas School of Business, University of California, Berkeley; Warsaw School of Economics (SGH), Warsaw; IESE Business School, Warsaw; Financial Supervision Authority (KNF), Warsaw; School of Law, Adam Mickiewicz University, Poznań; ITM, Wadowice; FEP, Łódź
- 2008 DePaul University/Vienna University of Economics and Business Administration, Vienna; IAE Business School, Buenos Aires; Universidad de San Andrés, Buenos Aires; Universidad Austral, Rosario; Universidad Católica Argentina, Rosario; Fundación Libertad, Rosario; University of Zagreb, Cavtat; IESE Business School, Warsaw; University of Warsaw; WSB-NLU, Nowy Sącz; ITM, Roscinno; NZS, Spala; FEP, Łódź
- 2007 CEPR & IESE Business School, Barcelona; IESE Business School, Warsaw; Asociación para el Progreso de la Dirección (APD), Santiago de Compostela; European Institute of Public Administration, European Centre for Public Financial Management, Warsaw; FEP, Łódź
- 2006 Euromoney Annual Conference, Vienna; IESE Business School, Warsaw; University of Szczecin, Szczecin; Tischner European University, Kraków; FSE, Warsaw; ITM, Wadowice; FEP, Łódź; Warsaw School of Economics (SGH), Warsaw; Tischner European University, Kraków